



รายงานการวิจัย

การจัดการธุรกิจอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อม กรณีศึกษาการผลิตลูกชิ้นปลา
ในอำเภอกันตัง จังหวัดตรัง

Small Industry Business management of Fishery Product : A Case Study to
Processing of Fish Balls in Kantang District. Trang Province

จันทร์เพ็ญ ชิดเชื้อ

ภายใต้การอุดหนุนทุนการวิจัยจากงบประมาณเงินผลประโยชน์

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง

ประจำปี 2542

สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

2546

รอ.

022



รายงานการวิจัย

การจัดการธุรกิจอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อม กรณีศึกษาการผลิตลูกชิ้นปลา
ในอำเภอกันตัง จังหวัดตรัง

Small Industry Business management of Fishery Product : A Case Study to
Processing of Fish Balls in Kantang District. Trang Province

จันทร์เพ็ญ ชิดเชื้อ

สาขาเขียน ๖๐.๐๒๒
เลขามู.....
สาขา.....
วันที่ ๔ ก.พ. ๒๕๕๐

ภายใต้การอุดหนุนทุนการวิจัยจากงบประมาณเงินผลประโยชน์

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง

ประจำปี ๒๕๔๒

สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

๒๕๔๖

ห้องสมุด

มทร.ศรีวิชัย ภา.ตรัง

ชื่อโครงการ การจัดการธุรกิจอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อม กรณีศึกษา
การผลิตลูกชิ้นปลา ในอำเภอกันตัง จังหวัดตรัง
Small Industry Business management of Fishery Product :
A Case Study to Processing of Fish Balls in Kantang District,
Trang Province.

ชื่อผู้วิจัย นางจันทร์เพ็ญ ชิดเชื้อ

บทคัดย่อ

การศึกษากิจการการจัดการธุรกิจอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อม กรณีศึกษาการผลิตลูกชิ้นปลา โรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์ ตั้งอยู่เลขที่ 101 หมู่ที่ 3 ตำบลกันตังใต้ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ลักษณะเป็นหุ้นส่วนไม่จดทะเบียน แบ่งเป็น 2 หุ้นส่วน คือนายทรงพล มโหฬาร และนายผ่อง ทองอยู่ มีบุคลากรทั้งหมด 42 คน ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ 5 ชนิด คือ ลูกชิ้นปลาแบบกลม ,ลูกชิ้นปลาแบบยาว, ลูกชิ้นสาหร่าย,ทอดมันปลา และเนื้อปลาสด โรงงานซื้อวัตถุดิบจาก 2 แหล่งคือแพปลากันตังและแพปลาสงขลา ปริมาณการผลิตเฉลี่ย 2.000 กิโลกรัมต่อวัน

การบริหารงานผู้ถือหุ้นเป็นผู้จัดการบริหารงานในโรงงาน มีการจัดโครงสร้างองค์กรแบบแบ่งตามหน้าที่ โดยแบ่งเป็น ฝ่ายเตรียมวัตถุดิบ , ฝ่ายผลิต, ฝ่ายบรรจุภัณฑ์ ฝ่ายจัดส่งผลิตภัณฑ์ และฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งผู้จัดการมีอำนาจตัดสินใจสูงสุด

โรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์ มีเงินทุนสุทธิ 1,220,000 บาท มีต้นทุนผันแปร 26.61บาทต่อกิโลกรัม ราคาขายเฉลี่ยกิโลกรัมละ 33.60 บาท มีจุดคุ้มทุนที่ 114,663.81 กิโลกรัม ระยะคืนทุน 2.89 ปี อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนร้อยละ 28.89

ค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 518,383.7 และมีอัตราผลตอบแทนภายในโครงการร้อยละ 25.32 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน(กุมภาพันธ์ ,2544) ร้อยละ 8

Title Small Industry Business management of Fishery Product :
A Case Study to Processing of Fish Balls in Kantang District.
Trang Province.

BY Mrs. Janpen Chidchue

ABSTRACT

The study of Small industry business management in fishery product. A case study to Processing fish balls by Suksawad Fish Balls Factory in Kantang District, Trang Province, these business was partnership form. There are Mr. Songpon Maholan and Mr. Phong Thongyu, there was? Partnership. These factory has 42 person and was produce 5 Product. It was 3 pattern of fish balls to be a round physically pattern, long physically pattern, algae of mix pattern, fish fritter and fish flesh. Raw material source was Kantang fish markets and Songkhla fish makets.Process amount to average 2,000 Kilogram per a day

Manager to administer was one in partnership. Ouganization structure pattern Was function structure. In factory has 5 section, i.e.raw material preset, producer, pack Transport and buyer. Manager to decide was absolutely.

Suksawad Fish Balls Factory has capital net was 1,220,000 bath, variable cost per unit was 26.61 bath and price per unit was 33.60 bath. 114,663.8 Kilogram was break even point. Pay back period was 2.89 years. Return on investment at 28.89 percent, net present value was 518,383.7 and internal rate of return at 25.32 percent. Now (February, 2002) the interests on a loan at 8.00 percent.

สารบัญ

	หน้า
สารบัญ	
สารบัญตาราง	
คำนำ	1
วัตถุประสงค์	1
ระเบียบและวิธีวิจัย	3
ผลการศึกษา	4
สรุปผลและวิจารณ์ผล	21
ข้อเสนอแนะสำหรับโรงงานลูกชิ้น	30
ข้อเสนอแนะสำหรับภาครัฐบาล	31
เอกสารอ้างอิง	32



สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่

1. แสดงมูลค่าการลงทุนครั้งแรกของโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์	12
2. แสดงต้นทุนผันแปรต่อวัน/เดือน/ปี โรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์	12
3. แสดงต้นทุนคงที่ของโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์	13
4. แสดงรายรับต่อวัน /เดือน/ปีโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์	14
5. แสดงกำไรขั้นต้นต่อวัน /เดือน/ปีโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์	14
6. แสดงการประมาณการงบกระแสเงินสดสุทธิโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์	15



บทนำ

ความสำคัญ ที่มาของงานวิจัย

ในภาวะปัจจุบันเศรษฐกิจของไทยอยู่ในภาวะตกต่ำเป็นอย่างมาก โดยเริ่มตั้งแต่ พ.ศ. 2538 ภาคอุตสาหกรรมปลดคนงานออก ราคาผลผลิตตกต่ำ ตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมาได้เผชิญกับ ปัญหาเศรษฐกิจตกต่ำและชะลอตัวมีผลให้ภาคธุรกิจโดยส่วนรวมขาดสภาพคล่องทางการเงินเป็นอย่างมากทางราชการได้พยายามดำเนินมาตรการหลายประการเพื่อนการฟื้นฟูภาวะเศรษฐกิจของประเทศตระหนักว่า การส่งเสริมการส่งออกสินค้าไทยเพื่อระดมเงินตราต่างประเทศเพียงมาตรการเดียวไม่อาจช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจไทยให้ดีขึ้นได้ในทันที

การลงทุนและการบริโภคของภาคเอกชนภายในประเทศจึงจะมีช่วยส่งเสริมผลักดันให้ระบบเศรษฐกิจไทยมีอัตราการหมุนเวียนของปริมาณเงินในระบบเป็นไปอย่างคล่องตัวมากยิ่งขึ้น ดังนั้นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะยาวและยั่งยืนคือการส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินธุรกิจขนาดย่อม

ธุรกิจการแปรรูปสัตว์น้ำการผลิตลูกชิ้นปลา ตามลักษณะและขนาดแล้วจะถือได้ว่าเป็นธุรกิจขนาดย่อม การเป็นเจ้าของธุรกิจอุตสาหกรรมแปรรูปลูกชิ้นปลาส่วนใหญ่จะมีลักษณะเป็นห้างหุ้นส่วน และเจ้าของคนเดียว โดยการจัดการธุรกิจประเภทนี้ในประเทศยังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากขาดปัจจัยหลายประการและความสามารถในการจัดการธุรกิจ กระบวนการและวิธีการจัดการธุรกิจที่แตกต่างกัน ประกอบกับการที่รัฐบาลพยายามส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้โดยการประกอบธุรกิจขนาดย่อมเพื่อสร้างงานในชุมชน ดังนั้นการศึกษาถึงการจัดการอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อมจึงจำเป็นเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมประมงให้ก้าวหน้าและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการประมงและสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นแก่ชาวประมงให้กับประเทศต่อไป

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของธุรกิจอุตสาหกรรมการแปรรูปสัตว์น้ำ
2. เพื่อศึกษารูปแบบการจัดการธุรกิจอุตสาหกรรมแปรรูปลูกชิ้นปลา
3. วิเคราะห์ผลตอบแทนจากการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมลูกชิ้นปลา

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้แนวทางในการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำ
2. เป็นแนวทางในการส่งเสริมให้ชาวประมงประกอบธุรกิจแปรรูปสินค้าสัตว์น้ำ

ขอบเขตของการวิจัย

1. ศึกษาจากโรงงานที่ทำลูกชิ้นปลาที่มีขนาดย่อมโรงงานเดียว



ระเบียบและวิธีการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ศึกษาจากเจ้าของโรงงานและพนักงาน
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

แบบสัมภาษณ์ ประกอบด้วยประกอบด้วย

- 1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไป ได้แก่ สภาพเจ้าของกิจการ เพศ อายุ ภาระบว
การผลิต จำนวนแรงงาน ค่าจ้าง ต้นทุนการผลิต
- 1.2 ข้อมูลการจัดการธุรกิจ ได้แก่ การจัดคนเข้าทำงาน การจัดการ
1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการวิเคราะห์การลงทุน ได้แก่ ระยะเวลาคืนทุน อัตราผล
ตอบแทนต่อการลงทุน อัตราผลตอบแทนภายใน

การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. เก็บข้อมูลจากตัวผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อมการผลิต
ลูกชิ้นปลาโดยตรง
2. เก็บข้อมูลจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในธุรกิจอุตสาหกรรมประมงขนาดย่อมการ
ผลิตลูกชิ้นปลา

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบการและบุคลากรในดกิจการโดยหาค่า
ร้อยละ และค่าเฉลี่ยและใช้สถิติพรรณนา
2. วิเคราะห์เชิงเหตุผลโดยการเปรียบเทียบทฤษฎีและข้อเท็จจริง
3. วิเคราะห์เชิงเศรษฐศาสตร์โดยวิเคราะห์ค่าผลตอบแทนจากการลงทุน
ระยะคืนทุน (Pay back Period PB)
อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (Return on Investment ROI)
ค่าปัจจุบันสุทธิ (Net present value NPV)
อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ (Internal rate of return IRR)

ระยะเวลาในการทำวิจัย 12 เดือน (1 เมษายน 2543 – 31 มีนาคม 2544)

1. สภาพทั่วไปของสถานประกอบการ

โรงงานลูกชิ้นปลาสุพรรณบุรี ได้ทำการผลิตลูกชิ้นปลามาแล้วเป็นเวลา 4 ปี ตั้งอยู่ที่ 101 ม.3 ต. กันตังใต้ อ. กันตัง จ. ตรัง ติดถนนเกาะเคียม - กันตังใต้ ลักษณะการบริหารงานของสถานประกอบการ จะเป็นห้างหุ้นส่วน โดยแบ่งหุ้นส่วนเป็น 2 หุ้น ผู้ถือหุ้นคือ นายทรงพล มโหฬาร และนายผ่อง ทองอยู่ ลักษณะของเงินทุนจะใช้เงินทุนส่วนตัวคนละ 480,000 บาท และได้จากการกู้ โดยกู้จากรัฐบาล จำนวน 300,000 บาท สาธารณูปโภคของโรงงานมี น้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์

ในด้านการผลิตลูกชิ้นปลาของโรงงานจะมีการผลิตผลิตภัณฑ์ลูกชิ้นปลาหลายรูปแบบดังนี้ ลูกชิ้นปลาแบบกลม, ลูกชิ้นปลาแบบยาว, ลูกชิ้นปลาสาหร่าย, ทอดมันปลา, เนื้อปลาสด ทางโรงงานได้จัดหาวัตถุดิบมาจาก แผลปลากันตัง และแผลปลาจังหวัดสงขลา เนื่องจากมีปริมาณวัตถุดิบมากเพียงพอต่อความต้องการของโรงงาน ระยะเวลาการผลิตทางโรงงานได้กำหนดเวลาเริ่มตั้งแต่ 8.00 นาฬิกาไปจนกระทั่งงานในภาคการผลิตสามารถผลิตได้ครบตามจำนวนที่ลูกค้าต้องการ จะเห็นได้ว่าปริมาณการผลิตลูกชิ้นปลาของโรงงานไม่แน่นอนคือ จะมีการผลิตลูกชิ้นปลาในปริมาณสูงสุด คือ 4,000 - 5,000 กิโลกรัมต่อวันในช่วง เดือนพฤษภาคม ถึง เดือนมีนาคม เนื่องจากเป็นช่วงเทศกาลต่าง ๆ และเป็นช่วงเปิดเทอม จึงมีการผลิตสูงสุด และปริมาณการผลิตลูกชิ้นปลาต่ำสุดของโรงงาน คือ 0 - 1,000 กิโลกรัมต่อวันในช่วงเดือนมีนาคม ถึง เดือนเมษายน เนื่องจากความต้องการบริโภคน้อยลง และเป็นช่วงปิดเทอม

มาตรฐานการประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ ใช้มาตรฐานการประกันคุณภาพขององค์การอาหารและยา หรือ ออย. ร่วมกับมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงสาธารณสุข โดยจะมีเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าวเข้าตรวจสอบสถานประกอบการ 3-4 เดือนต่อครั้ง

2. สภาพการจัดองค์การ

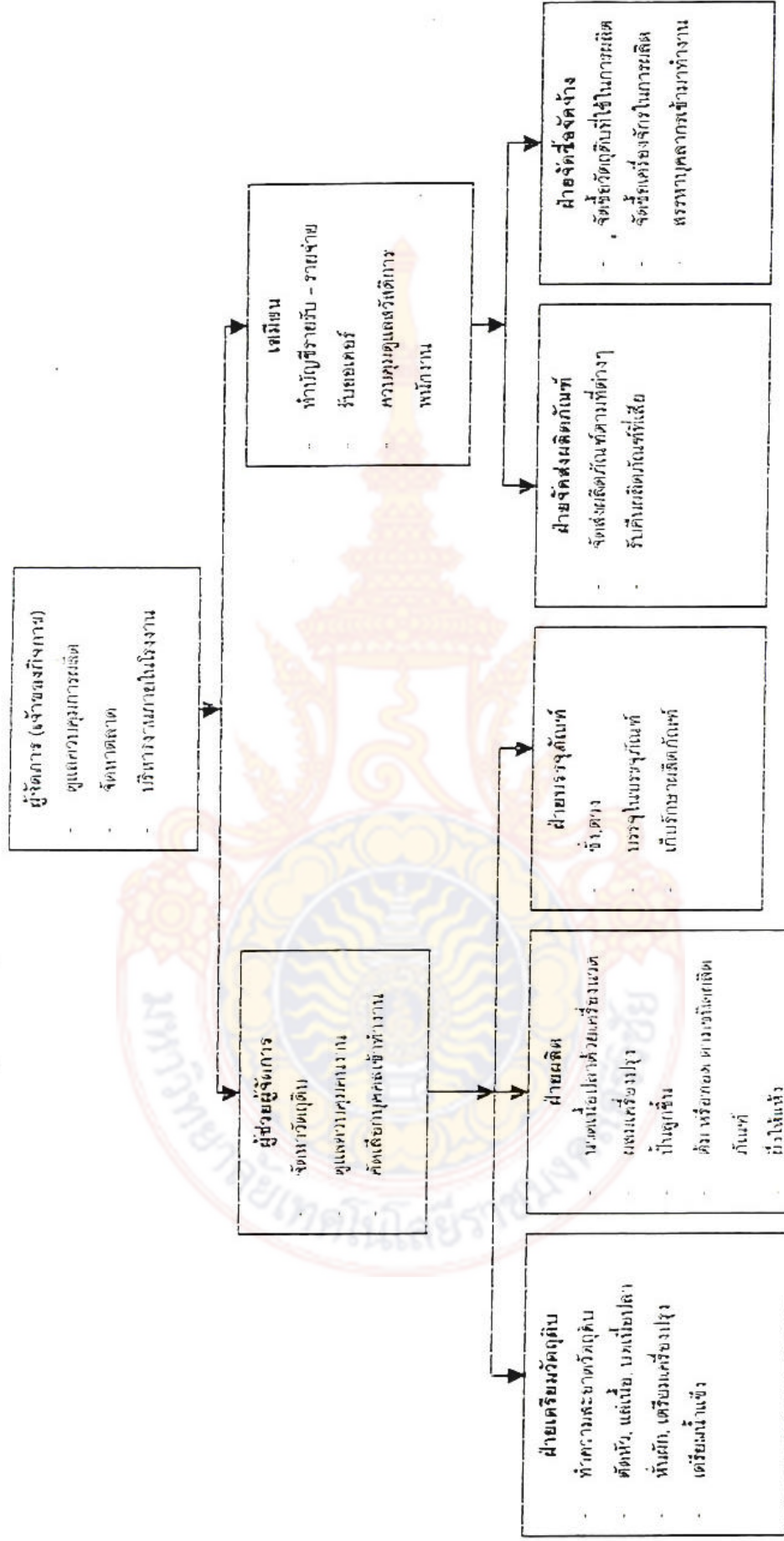
ลักษณะการจัดองค์การของธุรกิจเป็นการจัดองค์การลักษณะแบ่งตามหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วย 5 แผนก คือ

1. ฝ่ายเตรียมวัตถุดิบ มีหน้าที่ ในการเตรียมวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตลูกชิ้นปลา โดยการทำความสะดวกวัตถุดิบ ตัดหัวปลา, แลเนื้อปลา, บดเนื้อปลา, หั่นผัก, เตรียมเครื่องปรุง และเตรียมน้ำแข็ง

2. ฝ่ายผลิต มีหน้าที่ ในการผลิตลูกชิ้นปลา นวดเนื้อปลาด้วยเครื่องนวดและผสมเครื่องปรุง หลังจากนั้นปั้นเป็นลูกชิ้นโดยใช้เครื่องทำลูกชิ้น ต่อจากนั้นต้ม หรือทอดตามชนิดผลิตภัณฑ์ หลังจากนั้นทำการผึ่งแห้ง
3. ฝ่ายบรรจุภัณฑ์ มีหน้าที่ ในการซั่ง, ตวง บรรจุผลิตภัณฑ์ในบรรจุภัณฑ์ และหลังจากนั้นทำการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์
4. ฝ่ายจัดส่งผลิตภัณฑ์ มีหน้าที่ ในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ตามที่ต่าง ๆ
5. ฝ่ายจัดซื้อ จัดจ้าง มีหน้าที่ ในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต และจัดซื้อเครื่องจักรในการผลิต และจัดจ้างบุคลากรเข้ามาทำงาน



แผนปฏิบัติการจัดแผนงานของโรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี



รูปที่ 1 แผนจัดการแผนงานของโรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี

วิธีการมอบหมายงานภายในโรงงาน จะมีวิธีการมอบหมายงานโดยการผ่านหัวหน้าแผนก หรือการมอบหมายโดยตรงระหว่างผู้จัดการกับพนักงาน เมื่อพนักงานประสบปัญหาสามารถแจ้งกับหัวหน้าแผนก หรือกับผู้จัดการโดยตรงก็ได้ การลงเวลาปฏิบัติงานของพนักงานของโรงงาน ใช้การเซ็นตื้อเวลาเริ่มและเวลาเลิกงานโดยผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการเซ็นตื้อชื่อของพนักงาน คือ เสมียน

วิธีการพิจารณาเงินพิเศษหรือขั้นเงินเดือน

ผู้พิจารณา คือ ผู้จัดการ โดยจะพิจารณาจาก ความขยันของพนักงานรวมถึงความเป็นระเบียบในการทำงาน อายุงานถ้ามีอายุการทำงานมากคือ ทำงานมาแล้วเป็นเวลาหลายปีก็จะพิจารณาขั้นเงินเดือนเป็นพิเศษ และการทำงานล่วงเวลาจะคิดเงินเป็นชั่วโมง ชั่วโมงละ 30 บาท

3. สภาพการบริหารทรัพยากรมนุษย์ในองค์การ

จำนวนบุคลากร	42	คน
จำนวนหัวหน้าแผนกงาน	7	คน
จำนวนพนักงาน	35	คน

ทรัพยากรภายในโรงงาน

พนักงานชาย จำนวน	6 คน	คิดเป็นร้อยละ 18 ของพนักงานทั้งหมดในโรงงาน
พนักงานหญิง จำนวน	27 คน	คิดเป็นร้อยละ 82 ของพนักงานทั้งหมดในโรงงาน
อายุเฉลี่ยเท่ากับ	28.06 ปี	
การศึกษาเฉลี่ยเท่ากับ	ประถมศึกษาปีที่ 6 (ค่าฐานนิยม)	
บุคลากรส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในอำเภอกันตัง		
ประสบการณ์โดยเฉลี่ยของพนักงานเท่ากับ	3.15 ปี	

สวัสดิการของคนงานที่ผู้ประกอบการมีให้แก่พนักงาน คือ

ประกันสังคม จะมีให้กับพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป โดยจะให้การประกันเกี่ยวกับสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ ซึ่งจะจ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาล

เบี้ยเลี้ยง มีเฉพาะพนักงานขับรถ ซึ่งแบ่งตามระยะทาง คือ หาดใหญ่, สงขลา จะได้เบี้ยเลี้ยงวันละ 150 บาท หากส่งของที่ถูกเกิดจะได้เบี้ยเลี้ยงวันละ 200 บาท

อาหารเที่ยง,เย็น โดยมีเที่ยงจะมีข้าวและแกงไว้ให้บริการตัวเอง ในมือเย็นจะมี
กับให้กลับไปทานที่บ้าน

บ้านพัก มีบ้านพักให้พนักงานพัก โดยจะให้ 1 ครอบครัวต่อหนึ่งห้อง หากไม่มี
ครอบครัวจะให้พัก 3 คนต่อ หนึ่งห้อง และจะมีห้องน้ำรวม ลักษณะบ้านพักเป็นบ้านทำ
ด้วยไม้ หลังคามุงสังกะสี ตั้งอยู่หน้าโรงงาน

ขั้นตอนการสรรหาคคนเข้าทำงานของโรงงานมีดังต่อไปนี้

- ประกาศรับสมัครพนักงานโดยผ่านพนักงาน
- ประกาศรับสมัครพนักงานโดยผ่านเครือข่าย
- รับสมัครพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ
- จัดอบรมข้อมูลทั่วไปขององค์การ
- ให้ฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานทั่วไป
- ประเมินความสามารถของพนักงาน
- บรรจุพนักงานในตำแหน่งที่เหมาะสม

แหล่งที่เสาะหาคนงานของทางโรงงาน

ชุมชนใกล้เคียง

อ.ชะอวด จ.นครศรีธรรมราช

เกาะมุก อ.กันตัง จ.ตรัง

กระบวนการเสาะหาคนเข้าทำงานในโรงงาน

การชักชวนโดยพนักงานในองค์การ

ติดต่อบุคคลในชุมชนใกล้เคียง

การชักชวนโดยผ่านทางเครือข่าย

เทคนิคที่ใช้ในการคัดเลือกบุคคลเข้าทำงาน

ดูบัตรประจำตัวประชาชน

ดูความเหมาะสมกับงาน โดยการสัมภาษณ์และการทดลองทำงาน

ใช้ระบบงานคัดเลือกคน

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

การอบรมและพัฒนาพนักงาน จะกระทำในช่วงก่อนการบรรจุเข้าทำงาน และระหว่างปฏิบัติงาน วิธีการอบรมและพัฒนาพนักงาน ทางโรงงานจะมีการอบรมพนักงานทั้งเก่าและใหม่ เดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมประจำเดือนทุกเดือน เพื่อสรุปและชี้แจงรายละเอียดในการทำงานถึงข้อบกพร่องต่าง ๆ ในการทำงาน 1 เดือน รวมถึงวิธีการปรับปรุงเพื่อให้การทำงานในเดือนต่อไปมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัญหาของการบริหารทรัพยากรมนุษย์

คนงานลาออกบ่อยเนื่องจากคนงานไม่มีความอดทนต่องานหนัก

ขาดแคลนแรงงานในภาคการผลิต แรงงานหายาก

ปัญหาทางด้านสุขภาพของพนักงาน

4. สภาพการผลิต

ข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต

สภาพการผลิตของโรงงานจะทำการผลิตลูกชิ้นปลา ดังนี้ ลูกชิ้นปลาแบบกลม, ลูกชิ้นปลาแบบยาว, ลูกชิ้นปลาสาหร่าย, ทอดมันปลา และเนื้อปลาสด ในภาคการผลิตจะมีเทคนิคและวิธีการที่แตกต่างกันในผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดซึ่งดูได้จากผังการผลิต

ปริมาณวัตถุดิบ/วัน

- ปลา	1,440 กิโลกรัมต่อวัน
- แป้ง	400 กิโลกรัมต่อวัน
- ผัก	50 กิโลกรัมต่อวัน
- เครื่องปรุง	60 กิโลกรัมต่อวัน
- อื่นๆ	50 กิโลกรัมต่อวัน

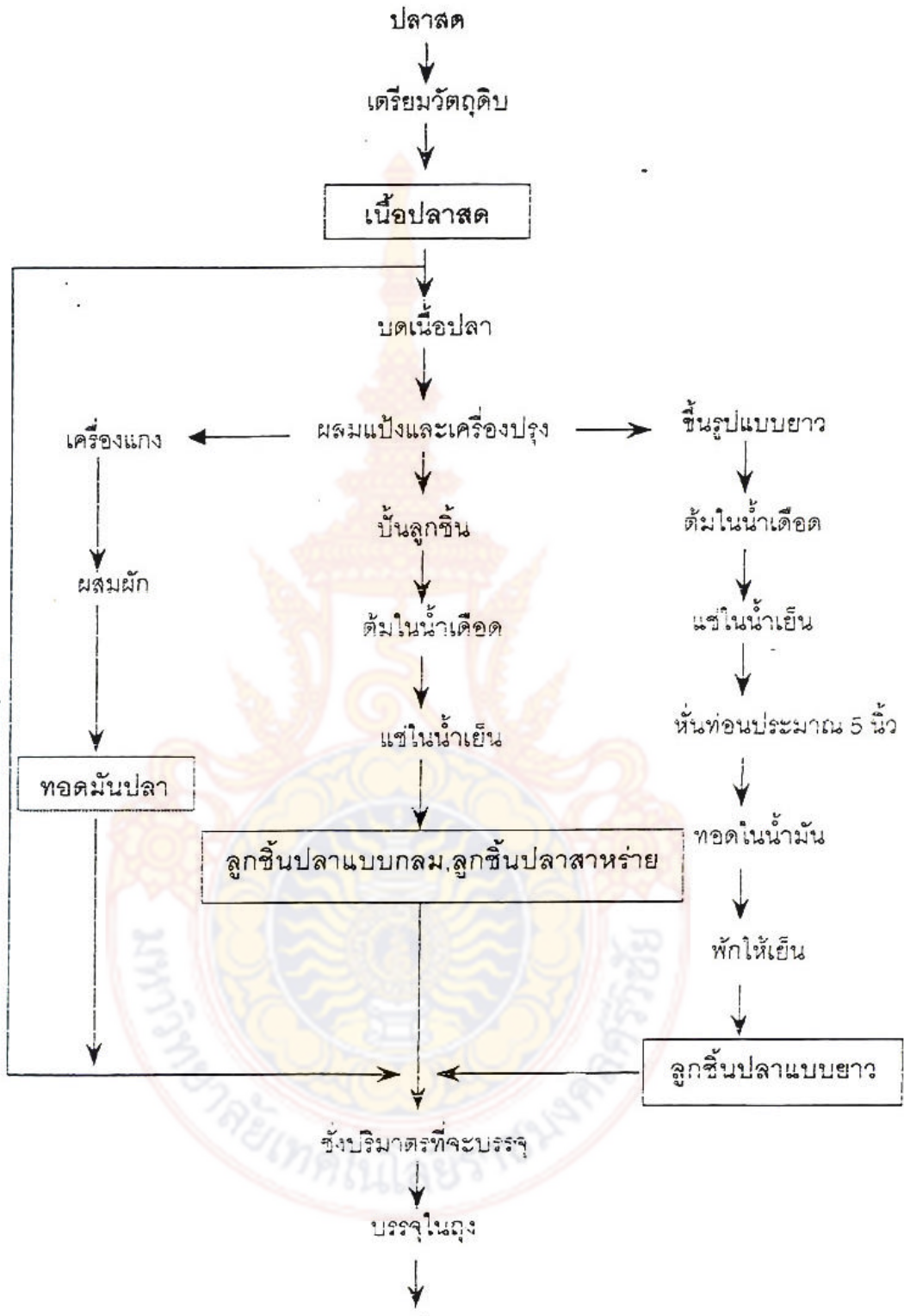
ปริมาณการผลิต 2,000 กิโลกรัมต่อวัน โดยแบ่งเป็น

- ลูกชิ้นปลาแบบกลม	1,500 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 75
- ลูกชิ้นปลาแบบยาว	200 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 10
- ลูกชิ้นปลาสาหร่าย	100 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 5
- ทอดมันปลา	100 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 5
- เนื้อปลาสด	100 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 5

โขนเก็บรักษาผลิตภัณฑ์หรือ จำนวน่าย (8)	โขนเก็บรักษาวัตถุเดิม (1-1)	โขนรับวัตถุเดิม. (1)						
แผนแม่แบบ (5-2)	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="671 1317 858 1585"> ส่วนก่อน (7) </td> <td data-bbox="671 920 858 1317"> แผนกบรรณารักษ์ (6) </td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="858 920 1069 1317"> แผนกทำตู้ชั้นปลา (4) </td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="858 450 1069 920"> โขนหมวดและแผนกเครื่องปรุง (3) </td> </tr> </table>	ส่วนก่อน (7)	แผนกบรรณารักษ์ (6)	แผนกทำตู้ชั้นปลา (4)		โขนหมวดและแผนกเครื่องปรุง (3)		แผนกศึกษวัตถุเดิม (2)
ส่วนก่อน (7)	แผนกบรรณารักษ์ (6)							
แผนกทำตู้ชั้นปลา (4)								
โขนหมวดและแผนกเครื่องปรุง (3)								
		โขนผลิตภัณฑ์ทอด (5-1)						

รูปที่ 2 แสดงพื้นที่การยลิตของโขนวางตู้ชั้นปลาสุสวัตต์

หมายเหตุ : (1) โขนรับวัตถุเดิมทำหน้าที่ในการรับวัตถุเดิมจากฝ่ายจัดซื้อ จัดจ้าง แล้วทำการคัดแยกวัตถุเดิมและเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ (1-1)ส่งไปยังแผนกเตรียมวัตถุเดิม (2) เมื่อเตรียมวัตถุเดิมเสร็จแล้วก็จะส่งวัตถุเดิมไปยังโขนหมวดและแผนกเครื่องปรุง (3) หลังจากนั้นเมื่อทำการหมวดและแผนกเครื่องปรุงเสร็จก็จะส่งต่อไปยังแผนกทำตู้ชั้นปลา (4) จากนั้นก็จะส่งต่อไปยังโขนทอด (5-1) และแผนกต้ม (5-2) ทั้ง (5-1) และ (5-2) จะส่งไปยังแผนกบรรจุภัณฑ์ (6) ทำการบรรจุยลิตในบรรจุภัณฑ์ จากนั้นแผนกจะทำกรตรวจชอบยลิตภัณฑ์ว่าครบตามปริมาณความต้องกรของตู้ก้าหรือไม จากนั้นก็จะทำการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์รอจำนวน่าย (8)



เก็บรักษาเพื่อรอจัดส่ง
รูปที่ 3 การผลิตลูกชิ้นปลาของโรงงานลูกชิ้นปลาลุขสวัสดิ์

5. ต้นทุนและผลตอบแทนการผลิต

มูลค่าการลงทุนครั้งแรก

ตารางที่ 1 แสดงมูลค่าการลงทุนครั้งแรกของโรงงานลูกชิ้นปลาสุชลวัลดี

รายการ	จำนวน (หน่วย)	ราคา (บาท)	อายุการใช้งาน (ปี)
1. ค่าซื้อที่ดิน	2 งาน	40,000	10
2. ค่าก่อสร้างโรงงาน	1 หลัง	100,000	10
3. ค่าเครื่องจักร	6 เครื่อง	300,000	10
4. ยานพาหนะ	1 คัน	300,000	10
5. ค่าเครื่องทำความเย็น	1 เครื่อง	30,000	5
6. ค่าอุปกรณ์สำนักงาน	8 ชิ้น	5,000	5
7. ค่าอุปกรณ์เบ็ดเตล็ด	30 ชิ้น	1,500	5
8. อื่น ๆ	8 ชิ้น	25,000	5
9. เงินทุนหมุนเวียน	-	458,500	-
	รวม	1,260,000	-

ต้นทุนผันแปรต่อวัน / เดือน / ปี

ตารางที่ 2 แสดงต้นทุนผันแปรต่อวัน / เดือน / ปี ของโรงงานลูกชิ้นปลาสุชลวัลดี

รายการ	จำนวน (หน่วย)	หน่วยละ (บาท)	คิดเป็น บาทต่อวัน	คิดเป็นบาท ต่อเดือน	คิดเป็นบาท ต่อปี
1. ค่าแรงงาน	11	120	1,320	33,000	396,000
2. ค่าแรงงาน	1	200	200	5,000	60,000
3. ค่าแรงงาน	2	140	280	7,000	84,000
4. ค่าจ้างเหมาแล่นเรือ	1,440	4	5,760	144,000	1,728,000
5. ค่าจ้างเหมาตัดหัว	1,440	1	1,440	36,000	432,000
6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	100	11	1,100	27,500	330,000
7. ค่าน้ำประปา	10	4	40	1,200	14,400
8. ค่าไฟฟ้า	80	4	320	8,000	96,000

รายการ	จำนวน (หน่วย)	หน่วยละ (บาท)	คิดเป็น บาทต่อวัน	คิดเป็นบาท ต่อเดือน	คิดเป็นบาท ต่อปี
9. ค่าโทรศัพท์	-	-	320	8,000	96,000
10. ปลา	1,440	25	36,000	900,000	10,800,000
11. แป้ง	400	8	3,200	80,000	960,000
12. ผัก	50	30	1,500	37,500	450,000
13. เครื่องปรุง	60	15	900	22,500	270,000
14. น้ำแข็ง	10	55	550	13,750	165,000
15. ค่าบรรจุภัณฑ์	5	60	300	7,500	90,000
		รวม	53,230	1,330,950	15,971,400

***หมายเหตุ : ในระยะเวลา 1 เดือน จะทำการผลิตลูกชิ้นปลา 25 วัน และในระยะเวลา 1 ปี จะทำการผลิตลูกชิ้นปลา 300 วัน

ต้นทุนคงที่ / ปี

ตารางที่ 3 แสดงต้นทุนคงที่ของโรงงานลูกชิ้นปลาลุขสวัสดิ์

รายการ	มูลค่า (บาท)	อายุการใช้งาน (ปี)	ค่าเสื่อมราคา (บาท)
1. ค่าเสื่อมราคาสถานประกอบการ (โรงงาน)	100,000	10	8,000
2. ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร	300,000	10	25,000
3. ค่าเสื่อมราคายานพาหนะ	300,000	10	25,000
4. ค่าเสื่อมราคาเครื่องทำความเย็น	30,000	5	5,990
5. ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์สำนักงาน	5,000	5	1,000
6. ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์เปิดเตล็ด	1,500	5	300
7. อื่น ๆ	25,000	5	5,000
8. ค่าใบอนุญาตประกอบกิจการ	400	1	400
9. ค่าใบอนุญาตประกอบกิจการอุตสาหกรรม	400	1	400
10. ค่าประกันสังคม	5,000	1	5,000
11. ภาษีโรงเรือน	50,000	1	50,000
	รวม		126,090

ผลตอบแทน

ตารางที่ 4 แสดงรายรับต่อวัน / เดือน / ปี

รายการ	จำนวน (หน่วย)	หน่วยละ (บาท)	คิดเป็น บาทต่อวัน	คิดเป็นบาท ต่อเดือน	คิดเป็นบาท ต่อปี
1. ลูกชิ้นปลาแบบกลม	1,500	25	37,500	937,500	11,250,000
2. ลูกชิ้นปลาแบบยาว	200	42	8,400	210,000	2,520,000
3. ลูกชิ้นปลาสาหร่าย	100	29	2,900	72,500	870,000
4. ทอดมันปลา	100	32	3,200	80,000	960,000
5. เนื้อปลาลด	100	40	4,000	100,000	1,200,000
		รวม	56,000	1,400,000	16,800,000

กำไรขั้นต้น

ตารางที่ 5 แสดงกำไรขั้นต้นต่อวัน / เดือน / ปี

รายการ	รายรับ	รายจ่าย	กำไรขั้นต้น
ยอดขาย/วัน	56,000	53,230	2,770
ยอดขาย/เดือน	1,400,000	1,330,950	69,050
ยอดขาย/ปี	16,800,000	15,971,400	828,600

การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน

$$\begin{aligned}
 \text{จุดคุ้มทุน} &= \frac{\text{ต้นทุนคงที่}}{\text{ราคาขายต่อหน่วย} - \text{ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย}} \\
 &= \frac{801,500}{33.60 - 26.62} \\
 &= 114,663.81 \text{ กิโลกรัม}
 \end{aligned}$$

ดังนั้นหากโรงงานลูกชิ้นปลาลุขสวัสดิ์มีเงินลงทุนสุทธิ 801,500 บาท จะต้องดำเนินการผลิต 114,663.81 กิโลกรัม โดยมีต้นทุนการผลิตเท่ากับ 26.62 บาทต่อกิโลกรัม และมีราคาขายต่อหน่วยเท่ากับ 33.60 บาท

ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิของโรงพยาบาลสุทนต์
 ตารางที่ 6 แสดงการประมาณการกระแสเงินสดสุทธิของโรงพยาบาลสุทนต์

รายการ	ปีที่ 1 (พ.ศ. 2540)	ปีที่ 2 (พ.ศ. 2541)	ปีที่ 3 (พ.ศ. 2542)	ปีที่ 4 (พ.ศ. 2543)	ปีที่ 5 (พ.ศ. 2544)
อาคาร	-100,000				
เครื่องจักร	-300,000				
ยานพาหนะ	-300,000				
อุปกรณ์อื่น ๆ	-61,500				
เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ	-458,500				
ยอดขาย		16,800,000	16,800,000	16,800,000	16,800,000
ค่าใช้จ่ายคงที่		-5,800	-5,800	-5,800	-5,800
ค่าใช้จ่ายผันแปร		-16,321,400	-16,321,400	-16,321,400	-16,321,400
ค่าเสื่อมราคาอาคาร		-8,000	-8,000	-8,000	-8,000
ค่าเสื่อมราคาพาหนะ		-25,000	-25,000	-25,000	-25,000
ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร		-25,000	-25,000	-25,000	-25,000
ค่าเสื่อมราคาเครื่องทำความเย็น		-5,990	-5,990	-5,990	-5,990
ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์สำนักงาน		-1,000	-1,000	-1,000	-1,000
ค่าเสื่อมราคาเบ็ดเตล็ด/อื่น ๆ		-5,300	-5,300	-5,300	-5,300
กำไรก่อนหักภาษี		402,510	402,510	402,510	402,510

ตารางที่ 6 (ต่อ)

รายการ	ปีที่ 1 (พ.ศ. 2540)	ปีที่ 2 (พ.ศ. 2541)	ปีที่ 3 (พ.ศ. 2542)	ปีที่ 4 (พ.ศ. 2543)	ปีที่ 5 (พ.ศ. 2544)
ภาษี		-50,000	-50,000	-50,000	-50,000
กำไรสุทธิ		352,510	352,510	352,510	352,510
+ ค่าเสื่อมราคา		70,290	70,290	70,290	70,290
มูลค่าจากอาคาร					20,000
มูลค่าจากเครื่องจักร					50,000
มูลค่าจากพาหนะ					50,000
มูลค่าจากเครื่องทำความเย็น					5,000
เงินหมุนเวียนได้คืน					458,500
กระแสเงินสดสุทธิรวม	-1,220,000	422,800	422,800	422,800	1,006,300

ระยะเวลาคืนทุน (pay back period)

$$\begin{aligned} \text{ระยะเวลาคืนทุน} &= \frac{\text{เงินจ่ายลงทุนเริ่มแรก}}{\text{เงินรับสุทธิรายปี}} \\ &= \frac{1,220,000}{422,800} \\ &= 2.89 \text{ ปี} \end{aligned}$$

ดังนั้นเมื่อโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์ดำเนินการผลิตวันละ 2,000 กิโลกรัม จะมีระยะเวลาคืนทุนเท่ากับ 2 ปี 10 เดือน 21 วัน โดยมีต้นทุนการผลิตเท่ากับ 26.61 บาทต่อกิโลกรัม และมีราคาขายต่อหน่วยเท่ากับ 33.60 บาท

อัตราผลตอบแทนเงินลงทุน (return on investment, ROI)

$$\begin{aligned} \text{อัตราผลตอบแทนเงินลงทุน} &= \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{เงินลงทุนสุทธิ}} \times 100 \\ &= \frac{352,510}{1,220,000} \times 100 \\ &= 28.89 \% \end{aligned}$$

ดังนั้นอัตราผลตอบแทนของโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์จะเท่ากับร้อยละ 28.89 ของเงินลงทุนในธุรกิจการผลิตลูกชิ้นปลา กล่าวคือในเงินลงทุนทุก 100 บาท จะให้ผลตอบแทน 28.89 บาท ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์สูง

ค่าปัจจุบันสุทธิ : net present value, NPV

$$\begin{aligned} \text{ค่าปัจจุบันสุทธิ} &= \text{ค่าปัจจุบันรวมของผลตอบแทน} - \text{เงินลงทุนสุทธิ} \\ &= \text{กำหนดอัตราผลตอบแทนที่ต้องการจากโครงการ} = \text{ต้นทุนของเงินลงทุน} = 10 \% \\ &= 422,800(\text{PVIFA}_{10\%, 2.89}) - 1,006,300(\text{PVIFA}_{10\%, 2.89}) - 1,220,000 \\ &= 422,800(2.486) - 1,006,300(0.889) - 1,220,000 \\ &= 1,051,080.8 - 897,302.9 - 1,220,000 \\ &= 518,383.7 \end{aligned}$$

ค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณมีค่าที่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจทั่วไป ธุรกิจอุตสาหกรรมลูกชิ้นปลาจึงเป็นธุรกิจที่น่าพิจารณาลงทุนอีกธุรกิจหนึ่ง

อัตราผลตอบแทนของโครงการ (internal rate of return, IRR)

IRR = อัตราส่วนลดต่ำ + ผลต่างระหว่างอัตราส่วนลดทั้งสอง X

$$\left[\frac{\text{NPVของอัตราส่วนลดต่ำ}}{\text{ผลต่างของNPVตามอัตราส่วนลดทั้งสอง}} \right]$$

$$= 10 + 18 \times \left[\frac{518,383.7}{518,383.7 - (-54,859.7)} \right]$$

$$= 25.32 \%$$

ดังนั้นค่า IRR ของโครงการจะมีค่าเท่ากับ 25.32 %

การตัดสินใจในการลงทุน

ปัจจัยที่ใช้ในการประกอบการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจลูกชิ้นปลา คือ

ประสบการณ์

ตลาด

วัตถุดิบ

สถานที่

เงินทุน

ขั้นตอนการพิจารณาค่าเงินการลงทุน คือ

เลือกทำเลที่ตั้งเหมาะสม

การคมนาคมจะต้องมีความสะดวก

ต้องมีสาธารณูปโภคที่สมบูรณ์

มีแหล่งวัตถุดิบที่พอเพียง

บุคลากรทางการตลาด

ขั้นตอนการจัดตั้งองค์การตั้งแต่จัดหาเป็นเงินทุน ตลอดจนการตัดสินใจในการผลิต

ขั้นตอนจัดหาเงินทุนในการสร้างสถานประกอบการ โดยแยกเป็นส่วนต่าง ๆ คือ ส่วนของสำนักงาน ส่วนของแผนกควบคุม ส่วนของแผนกบัญชี ส่วนของแผนกตลาด ส่วนของแผนกสัมพันธ์ ส่วนของแผนกบรรจุ ส่วนรับวัตถุดิบ ส่วนที่ใช้ในการเก็บรักษาวัตถุดิบ ส่วนที่ใช้ในการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์

จัดหาเงินทุนสร้างที่พักคนงาน

จัดซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิตลูกชิ้นปลา

ประกาศรับสมัครพนักงาน

ติดต่อตลาด

จัดหาวัตถุดิบ

ดำเนินการผลิตตามปริมาณความต้องการของตลาด

แหล่งข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ลูกค้า

พนักงานขายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

สาธารณะลูฯ อ.กันตัง จ.ตรัง

สำนักงานประกันสังคม

อุตสาหกรรมจังหวัดตรัง

การส่งเสริมของรัฐบาล

การส่งเสริมของรัฐบาล ยังไม่ทั่วถึงโดยผู้ประกอบการต้องการให้มีการส่งเสริมในเรื่องการประกันราคาผลิต เนื่องจากราคาของผลผลิตจะอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ ราคาปรับตัวขึ้นยาก และราคาจะคงที่แต่ราคาวัตถุดิบจะสูงขึ้นเรื่อย ๆ ในอนาคตธุรกิจการทำลูกชิ้นปลาจะไม่มีการเติบโตทางธุรกิจขึ้นอีก

6. ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหาที่เจอมากที่สุด คือ ความไม่ชำนาญทางด้านเทคนิคและวิธีการผลิตลูกชิ้นปลา

ปัญหาด้านวัตถุดิบ คือ

ขาดแคลนวัตถุดิบในฤดูมรสุม

วัตถุดิบไม่สด

การเก็บรักษาวัตถุดิบทำได้ยาก

ปัญหาด้านเงินทุน คือ

ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียน

ขาดแหล่งเงินทุน

ไม่มีเงินทุนสำรองในกิจการ

ปัญหาด้านการผลิต คือ

เครื่องจักรเสียบ่อย

ผลิตไม่ทันตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ

การผลิตไม่ได้มาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์เสียจนระรอจำหน่าย

ปัญหาด้านแรงงาน คือ

คนงานไม่มีความขยันต่องานหนัก

ขาดแคลนแรงงานในภาคการผลิต

ปัญหาทางด้านสุขภาพของพนักงาน

ปัญหาด้านนโยบายของรัฐบาล คือ

รัฐบาลไม่มีนโยบายสนับสนุนเกี่ยวกับราคาสินค้าผลิตภัณฑ์

นโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น

ปัญหาด้านมาตรฐานผลิตภัณฑ์ คือ

การผลิตให้ได้มาตรฐานต้องใช้ต้นทุนการผลิตสูง

ปัญหาเศรษฐกิจตกต่ำของประเทศมีผลต่อกิจการ คือ

จำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม่ได้

วัตถุดิบราคาสูงขึ้น

ทางโรงงานลูกชิ้นปลาสุยสวัสดิ์มีความต้องการให้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการ ประมงช่วยเหลือในฐานะสถาบันการศึกษาในห้องที่ เรื่อง ข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีใหม่ ๆ ตลอด จนเทคนิค และวิธีการผลิตลูกชิ้นปลาจากวัตถุดิบราคาถูก เพื่อลดต้นทุนในการผลิตลูกชิ้นปลา





ห้องสมุด มสศ

สรุปและวิจารณ์ผลการศึกษา

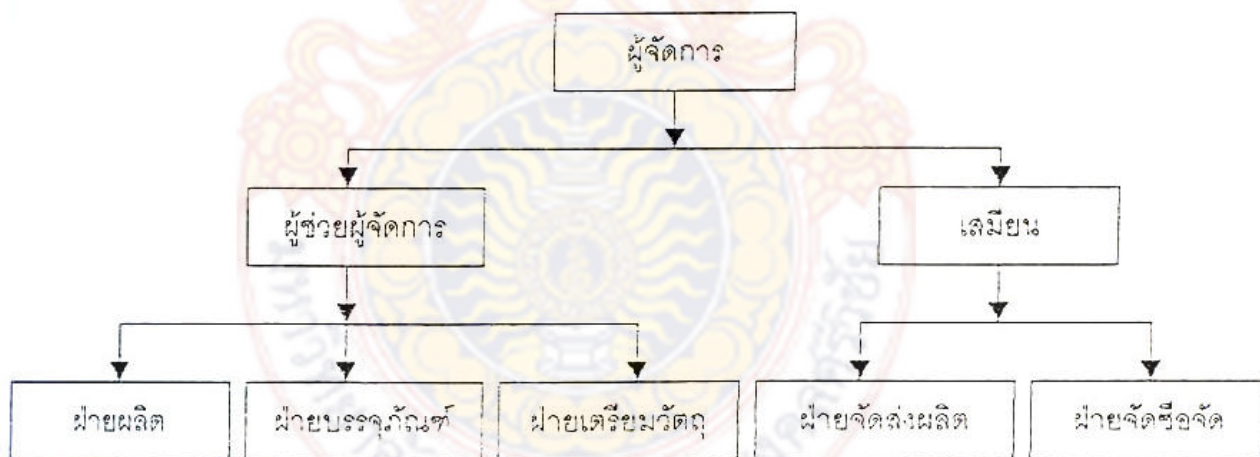
1. สภาพทั่วไปของสถานประกอบการ

โรงงานลูกชิ้นปลาสุรสวัสดิ์ ได้ทำการผลิตลูกชิ้นปลามาแล้วเป็นเวลา 4 ปี ตั้งอยู่ที่ 101 ม.3 ต. กันตังใต้ อ. กันตัง จ. ตรัง ลักษณะการบริหารงานของสถานประกอบการ จะเป็นห้างหุ้นส่วน ลักษณะของเงินทุนจะใช้เงินทุนส่วนตัว และได้จากการกู้ โดยกู้จากรัฐบาล

การผลิตลูกชิ้นปลาของโรงงานจะมีการผลิตผลิตภัณฑ์ลูกชิ้นปลาหลายรูปแบบดังนี้ ลูกชิ้นปลาแบบกลม, ลูกชิ้นปลาแบบยาว, ลูกชิ้นปลาสาหร่าย, ทอดมันปลา, เนื้อปลาสด ทางโรงงานได้จัดหาวัตถุดิบมาจาก แผลปลากันตัง และแผลปลาจังหวัดสงขลา เนื่องจากมีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการของโรงงาน การผลิตทางโรงงานจะเริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ 8.00 นาฬิกาไปจนกระทั่งงานในภาคการผลิตสามารถผลิตได้ครบตามจำนวนที่ลูกค้าต้องการ จะเห็นได้ว่าปริมาณการผลิตลูกชิ้นปลาของโรงงานไม่แน่นอนเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. องค์กรและการจัดองค์การ

โครงสร้างของโรงงาน



รูปที่ 4 แสดงการจัดโครงสร้างขององค์กรของธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตลูกชิ้นปลา

การพิจารณาโครงสร้างขององค์กรในเรื่องการจัดโครงสร้างโรงงานจะเป็นแบบแบ่งแยกตามหน้าที่ (function structure) โดยจะมีฝ่ายต่าง ๆ แบ่งแยกตามหน้าที่ของฝ่ายนั้น และอำนาจในการตัดสินใจขึ้นอยู่กับผู้จัดการของโรงงาน ซึ่งผู้จัดการของโรงงานจะเป็นหุ้นส่วนในโรงงานซึ่งสอดคล้อง

กับรายงานของ ธงชัย, 2539 ว่าด้วยโครงสร้างองค์กร (organization structure) สามารถจัดได้ 3 แบบ ดังนี้ คือ

1. การจัดโครงสร้างแบบแบ่งแยกตามหน้าที่ (function structure)
2. การจัดโครงสร้างองค์กรแบบแบ่งส่วนงานเป็นส่วนต่าง ๆ (divisional structure)
3. การจัดโครงสร้างองค์การแบบผสม

ขั้นตอนการจัดตั้งองค์การ

ขั้นตอนการจัดตั้งองค์กรโดยเริ่มจากจัดหาเงินทุนในการสร้างสถานประกอบการ, จัดหาเงินทุนสร้างที่พักให้คนงาน, จัดซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการผลิตลูกชิ้นปลา, ประกาศรับสมัครพนักงาน, ติดต่อตลาด, จัดหาวัตถุดิบ และดำเนินการผลิตตามปริมาณความต้องการตลาด

เงินทุนของโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์มีแหล่งเงินทุนมาจาก 2 แหล่งคือ การร่วมทุนของเจ้าของกิจการ และการกู้เงินระยะปานกลาง (5 ปี) จากธนาคารพาณิชย์

การจัดตั้งองค์การของโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์จะตรงกับกรรายงานของ ไชติรัตน์ และคณะ, 2538. ซึ่งได้จัดองค์กรตามรูปแบบต่าง ๆ ไว้หลายประการและสามารถจัดองค์กรของโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์ไว้ในรูปแบบการจัดองค์กรตามอำนาจหน้าที่ซึ่งมีความคล้ายคลึงกับการจัดองค์กรตามรายงานของ ธงชัย, 2539

วิธีการมอบหมายงานของโรงงาน

วิธีการมอบหมายงานของโรงงาน จะมีวิธีการมอบหมายงานโดยการผ่านหัวหน้าแผนก และการมอบหมายงาน โดยตรงระหว่างผู้จัดการกับพนักงาน เมื่อพนักงานประสบปัญหาสามารถแจ้งกับหัวหน้าแผนกหรือกับเจ้าของกิจการโดยตรงก็ได้

ภายในโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์ จะมีการติดต่อสื่อสารทั้งทางเดียว และสองทางในโอกาสที่ต่างกัน กล่าวคือ ในการทำงานทั่วไปหากผู้บริหารต้องการสั่งงาน จะใช้การติดต่อสื่อสารแบบสองทาง เพื่อให้เกิดความชัดเจนและแน่นอนในงานที่มอบหมายนั้น ๆ และในการประชุมประจำเดือน จะมีการติดต่อสื่อสารแบบทางเดียว สำหรับการแนะนำข้อมูลข่าวสารใหม่ ๆ เพื่อแจ้งให้พนักงานทั้งหมดได้ทราบซึ่งเป็นวิธีที่สะดวกและไม่ต้องการความถูกต้องมากนักกระเปียบวิธีช่วยในการทำงานของโรงงานซึ่งสอดคล้องตามทฤษฎีของ William H. Newman (1974) อ้างโดย ธงชัย, 2539 ได้ระบุถึงส่วนประกอบของกระบวนการมอบหมายงานไว้ 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. ผู้บริหารทำการกำหนดภาระกิจหน้าที่แก่ผู้ใต้ บังคับบัญชาในระดับที่ถดถลงไป
2. ให้การอนุญาต (ให้อำนาจหน้าที่) ที่จะให้ผู้ใต้บังคับบัญชาตัดสินใจผูกพันเรื่องนั้นให้มีสิทธิใช้ทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น และให้มีสิทธิดำเนินการต่าง ๆ เท่าที่จำเป็นเพื่อการปฏิบัติภาระกิจดังกล่าว

3. พยายามสร้างภาระผูกพัน (ความรับผิดชอบ) ให้เกิดขึ้นในตัวผู้ใต้บังคับบัญชาที่จะทำงานนั้นให้ได้ดี และส่งผลงานกลับมายังตัวผู้บริหาร ที่เป็นผู้มอบหมายงานนั้น

ตามทฤษฎีของ William H. Newman จะเห็นได้ว่า การมอบหมายงานนั้น ผู้บริหารจะทำตามอำนาจหน้าที่ และพนักงานในโรงงานจะต้องมีความรับผิดชอบในงานที่ตนได้รับมอบหมาย ในโรงงานลูกชิ้นปลาสุซสวัสดิ์จะมีการดำเนินการผลิตตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการในแต่ละวัน ซึ่งจะมีการมอบหมายงานโดยผู้จัดการ ผ่านมายังผู้ช่วยผู้จัดการและเสมียน ต่อจากนั้นพนักงานในระดับปฏิบัติการจะรับงานและดำเนินการจนสำเร็จ

การลงเวลาปฏิบัติงานของพนักงาน

การลงเวลาปฏิบัติงานของพนักงานใช้การเซ็นชื่อเวลาเริ่มและเวลาเลิกงานด้วยตนเอง การลงเวลาทำงานของโรงงานอุตสาหกรรมลูกชิ้นปลาหากพิจารณาถึงวิธีการดังกล่าว จะเป็นการสร้างวินัยพื้นฐาน คือ การตรงต่อเวลาสำหรับพนักงานและวินัยเฉพาะตำแหน่ง จะใช้กับพนักงานขับรถของโรงงานโดยจะต้องขับรถในอัตราความเร็วที่โรงงานกำหนดให้ เพื่อป้องกันการประทุพติตอันเป็นที่เสื่อมเสียต่อโรงงาน และผลผลิต

โดยเป็นไปตามรายงานของ บรรณรงค์, 2543. ที่ได้กล่าวถึงวินัยในการทำงานว่าสามารถแบ่งได้ 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. วินัยพื้นฐาน คือ ข้อควรประพฤติหรือควรละเว้นสำหรับลูกจ้างทั่วไป
2. วินัยเฉพาะตำแหน่ง เป็นข้อควรปฏิบัติหรือควรละเว้นสำหรับลูกจ้างในตำแหน่งหนึ่ง ๆ โดยเฉพาะไม่เกี่ยวกับลูกจ้างอื่น ๆ
3. วินัยเฉพาะกิจการ เป็นข้อควรปฏิบัติหรือควรละเว้นเฉพาะแต่ละกิจการและอาชีพไม่ให้เกิดความเสียหายขึ้น

เทคนิคที่ใช้ในการลงเวลาของโรงงานดังกล่าวจะสามารถป้องกันการทำผิดวินัย และการประทุพติตให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

วิธีการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน

วิธีการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานในโรงงานอุตสาหกรรมลูกชิ้นปลาสุสวัลดีผู้ที่ประเมินผลการปฏิบัติงาน คือ ผู้จัดการซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และมีความยุติธรรม ตลอดจนทราบข้อมูลของผู้ปฏิบัติงานทุกคนอย่างละเอียดเนื่องจากมีความใกล้ชิดในการปฏิบัติงานภายในโรงงาน

3. การบริหารทรัพยากรบุคคล

การจัดคนเข้าทำงาน

ขั้นตอนการจัดคนเข้าทำงานของโรงงานลูกชิ้นปลาสุสวัลดี มีดังต่อไปนี้คือประกาศรับสมัครงานโดยผ่านพนักงาน และประกาศรับสมัครงานโดยผ่านเครือข่าย หลังจากนั้นจะรับสมัครพนักงานโดยที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ซึ่งจะมีการจัดอบรมข้อมูลทั่วไปขององค์การให้กับพนักงานใหม่ และจะให้พนักงานใหม่ฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานทั่วไป เมื่อครบตามระยะเวลาที่กำหนดจะมีการประเมินความสามารถของพนักงาน เพื่อบรรจุพนักงานในตำแหน่งที่เหมาะสมต่อไป

ขั้นตอนการจัดคนเข้าทำงานของโรงงาน คือ ทางโรงงานจะไม่มีการพิจารณาการคัดเลือกคนเข้าทำงานเนื่องจากทางโรงงานจะรับสมัครพนักงานในระดับปฏิบัติการ โดยจะทำการรับคนงาน ร้อยละ 100 ของพนักงานที่สมัครเข้าทำงานในการจัดคนเข้าทำงานจึงเริ่มที่ขั้นตอนการประกาศรับสมัครคนงาน และรับสมัครพนักงาน จากนั้นจะมีการให้ฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานทั่วไป เพื่อฝึกหัดการทำงาน ในช่วงเวลาหนึ่ง หลังจากนั้นผู้จัดการจะเป็นผู้ประเมินความสามารถในการทำงานของพนักงาน และบรรจุในตำแหน่งที่เหมาะสมต่อไปซึ่งแตกต่างจากรายงานของ ธงชัย, 2540 ก. ที่ได้เสนอขั้นตอนกระบวนการคัดเลือกเพื่อให้ได้คนที่มีประสิทธิภาพตามที่องค์การต้องการ

แหล่งที่ไล่หาคนเข้าทำงานของโรงงานอุตสาหกรรมลูกชิ้นปลาสุสวัลดี จะไล่หาจากชุมชนใกล้เคียง อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช และเกาะงู อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง วิธีการไล่หาคนเข้าทำงานในโรงงาน จะเป็นการชักชวนโดยพนักงานในองค์การ การชักชวนโดยผ่านทนายเครือข่าย และการติดต่อบุคคลในชุมชนใกล้เคียงวิธีการไล่หาคนเข้าทำงานในโรงงานลูกชิ้นปลาสุสวัลดีจะสอดคล้องตามรายงานของ ธงชัย, 2540 ข. ที่ได้กล่าวไว้ว่า แหล่งของการสรรหาผู้สมัครเข้าทำงาน ประกอบด้วย 2 แหล่งใหญ่ การไล่หาคนเข้าทำงานของโรงงานลูกชิ้นปลาสุสวัลดี โดยส่วนมากมาจากแหล่งภายนอก โดยวิธีการสรรหาโดยใช้พนักงานเก่าแนะนำ หรือการสมัครโดยไม่มีฤดูกาลตามรายงานของ ธงชัย, 2540 ข. เนื่องจากโครงสร้างขององค์การไม่มีความซับซ้อนมากนัก เป็นองค์กรเล็ก ๆ พนักงานภายในองค์กรส่วนมากจะเป็นพนักงานในระดับปฏิบัติการ และจะมีพนักงาน

ในตำแหน่งบริหาร หรือหัวหน้าแผนกอยู่น้อยโดยมากจะขาดแคลนพนักงานในระดับปฏิบัติการมากกว่าจึงเป็นไปได้ไม่น้อยที่จะเลื่อนตำแหน่งขึ้นไปทำงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น ดังนั้นวิธีการแนะนำโดยบุคลากรในองค์กรจึงถูกนำมาใช้ เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก มีความต้องการพนักงานน้อย การใช้วิธีการโฆษณา (Advertising) จะเป็นการสิ้นเปลือง จึงไม่เหมาะสม และการใช้วิธีการรับสมัครจากสถาบันการศึกษา นั้นก็ไม่มีความเหมาะสมเนื่องจากต้องการพนักงานในระดับปฏิบัติการซึ่งไม่จำเป็นต้องมีวุฒิการศึกษามากเท่าไรนัก ดังนั้นจึงไม่มีความจำเป็นต้องเสาะหาพนักงานจากสถาบันการศึกษา

เทคนิคที่ใช้ในการคัดเลือกคนเข้าทำงาน

เทคนิคที่ใช้ในการคัดเลือกคนเข้าทำงานทางโรงงานจะใช้เทคนิคง่ายได้แก่ การดูบัตรประจำตัวประชาชน และดูความเหมาะสมกับงานหลังจากนั้นจึงใช้ระบบงานคัดเลือกคนเพื่อให้ได้พนักงานที่มีความเหมาะสมกับงาน การคัดเลือกคนเข้าทำงานโดยใช้ระบบงานคัดเลือกคน หมายถึง การบรรจุพนักงานเข้าทำงานร้อยละ 100 ของผู้ที่มีสมัครทั้งหมด และให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งต่าง ๆ จากนั้นพนักงานที่ทำงานไม่ได้ หรือไม่มีความอดทนต่องานหนัก ก็จะลาออกไปเอง ในลักษณะการคัดเลือกของโรงงานจะมีการดูข้อมูลพื้นฐานโดยดูจากบัตรประจำตัวประชาชน เพียงอย่างเดียว โดยมีความแตกต่างจากรายงานของ รงชัย, 2540 ข. ที่ได้กล่าวไว้ว่า การคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานจำเป็นต้องทราบข้อมูล 2 ประการ คือ ข้อมูลภายใน และข้อมูลพื้นฐาน ดังนั้นสามารถอ้างตามรายงานของ รงชัย, 2540 ข. เกี่ยวกับอัตราการคัดเลือก (selection ratio) จำหมายถึง การพิจารณาโอกาสที่จะมีทางเลือก เช่น ratio เป็น 1:10 หมายความว่า จะต้องมีการคัดเลือกพนักงานร้อยละ 10 ของพนักงานที่สมัครเข้าทำงานทั้งหมด ดังนั้นหากค่าอัตราส่วนของการคัดเลือก (selection ratio) ของโรงงานมี ratio เป็น 1:10 จึงไม่มีการคัดเลือกพนักงาน

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

การอบรมและพัฒนาพนักงาน จะมีการอบรมและพัฒนาพนักงานในช่วงก่อนบรรจุเข้าทำงาน และระหว่างปฏิบัติงาน ทางโรงงานลูกชิ้นปลาสุวิทย์ได้มีการอบรมพนักงานที่พนักงานเก่าและพนักงานใหม่เดือนละ 1 ครั้งในการประชุมประจำเดือน การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานของทางโรงงานอุตสาหกรรมลูกชิ้นปลาสุวิทย์ จึงจะมีวิธีการฝึกอบรมโดยการฝึกให้ทดลองทำงาน และการจัดประชุมประจำเดือนเพื่อสรุปปัญหาและชี้แจงการทำงาน ซึ่งจะตรงกับรายงานของ รงชัย, 2540 ข. คือ

- วิธีการอบรมแบบ on the job training โดยวิธีการทดลองให้ทำงาน
- การอบรมช่างฝีมือ (apprenticeship training) วิธีนี้จะทำโดยการให้ผู้ที่มีฝีมือในการทำลูกชิ้นดี เป็นผู้ถ่ายทอดให้กับพนักงานคนอื่น ๆ
- วิธีการอบรมด้วยการจัดประชุมหรืออภิปราย (conference or discussion) ในการประชุมประจำเดือนแต่ละเดือนจะมีการเสนอแนะวิธีการทำงาน แก้ไขข้อผิดพลาด ปรับปรุงวิธีการผลิต ตลอดจนปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นโดยผู้ชำนาญงานในแต่ละด้านเป็นผู้เสนอและร่วมกันพิจารณา

4. สภาพการผลิต

ข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต

ทางโรงงานลูกชิ้นปลาสุทธสวัสดิ์ได้ใช้วัตถุดิบในการผลิตคือ ปลาคิดเป็นร้อยละ 72, แป้งคิดเป็นร้อยละ 20, ผักคิดเป็นร้อยละ 2.5 เครื่องปรุงคิดเป็นร้อยละ 3 และอื่นคิดเป็นร้อยละ 2.5 ซึ่งมีความแตกต่างจากทฤษฎีการผลิตลูกชิ้นปลาของ กรมประมง, 2536 กล่าวคือ ทฤษฎีการผลิตของกรมประมงได้กล่าวถึงส่วนผสมของลูกชิ้นปลาไว้ดังนี้ ปลาคิดเป็นร้อยละ 84.5 - 87.0, แป้ง คิดเป็นร้อยละ 2.5 - 5, ผักคิดเป็นร้อยละ 2.5, เครื่องปรุงคิดเป็นร้อยละ 3 และอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 5 โดยจะแตกต่างกันตรงอัตราส่วนผสมของแป้ง ซึ่งทางโรงงานจะรับในอัตราร้อยละ 20 ของส่วนผสมทั้งหมดและจะมีผลทำให้ต้องใช้เนื้อปลาลดน้อยลงเพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิตอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งในแต่ละวันจะดำเนินการผลิตในปริมาณ 2,000 กิโลกรัมต่อวันโดยแบ่งเป็น

- ลูกชิ้นปลาแบบกลม 1,500 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 75
- ลูกชิ้นปลาแบบยาว 200 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 10
- ลูกชิ้นปลาลาหรัย 100 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 5
- ทอดมันปลา 100 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 5
- เนื้อปลาลด 100 กิโลกรัมต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 5

ขั้นตอนการผลิตลูกชิ้นปลา

ขั้นตอนการผลิตลูกชิ้นปลาเป็นการผลิตในแบบอนุกรมซึ่งจะดำเนินการผลิตเป็นขั้นตอนตามลำดับโดยไม่สามารถข้ามขั้นตอนการผลิตได้ และสายการผลิตจะแบ่งเป็น 5 สายการผลิต ได้แก่ สายการผลิตลูกชิ้นปลาแบบกลม, ลูกชิ้นปลาแบบยาว, ลูกชิ้นปลาลาหรัย, ทอดมันปลา แลเนื้อปลาลด ในขั้นตอนการผลิตลูกชิ้นจะมีความสอดคล้องกับทฤษฎีการผลิตของ กรมประมง, 2536

5. การตัดสินใจในการลงทุน

ปัจจัยที่ใช้ในการตัดสินใจในการลงทุน

ปัจจัยที่ใช้ในการประกอบการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจลูกขึ้นปลา คือ ประสบการณ์, ตลาด, วัตถุดิบ, สถานที่ และเงินทุน การตัดสินใจลงทุนในธุรกิจลูกขึ้นปลาได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ คือ ทางโรงงานได้คำนึงถึงเงินทุนและสถานที่ประกอบการซึ่งหมายถึงที่ดิน อาคาร สถานที่ประกอบการ นอกจากนี้เจ้าของกิจการได้พิจารณาถึงประสบการณ์ในการทำลูกขึ้นปลาของตนเอง และเจ้าของกิจการไม่ได้พิจารณาถึงอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำจากการลงทุน แต่เจ้าของกิจการได้พิจารณาจำนวนเงินรายได้จากการลงทุนในกิจการซึ่งจะสอดคล้องกับรายงานของ เสนาะ และคณะ, 2543. ตามที่ได้กล่าวถึงปัจจัยในการตัดสินใจลงทุนในโครงการใดโครงการหนึ่ง จะต้องพิจารณาปัจจัยที่สำคัญอย่างน้อย 3 ประการ คือ

1. จำนวนเงินลงทุน (net investment)
2. จำนวนเงินรายได้จากการลงทุน (net return form investment)
3. อัตราผลตอบแทนขั้นต่ำจากการลงทุน(the lowest rate of return on investment)

การพิจารณาตัดสินใจดำเนินการลงทุน

การพิจารณาตัดสินใจดำเนินการลงทุนทางเจ้าของกิจการได้พิจารณาถึง เลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม, การคมนาคมจะต้องมีความสะดวก, ต้องมีสาธารณูปโภคที่สมบูรณ์, มีแหล่งวัตถุดิบที่พอเพียง และคู่แข่งทางการตลาดซึ่งจะตรงกับรายงานของ ไชติรัตน์ และคณะ, 2538. เรื่องหลักเกณฑ์การตัดสินใจในการดำเนินกิจการจะต้องพิจารณาถึงสิ่งต่อไปนี้อย่างน้อย 4 ขั้นตอนเพื่อให้ครบวงจร

1. กำหนดโครงการและศึกษาก่อนตัดสินใจทำธุรกิจ
2. การตระหนักและพัฒนาธุรกิจ
3. การประเมินธุรกิจก่อนที่จะลงทุน
4. การบริหารธุรกิจที่ตัดสินใจลงทุนไปแล้ว

ขั้นตอนการตัดสินใจพิจารณาการลงทุนตามรายงานของ ไชติรัตน์ และคณะ, 2538. ตามที่ได้กล่าวไว้ครอบคลุมถึงการตัดสินใจการลงทุนของเจ้าของกิจการโรงงานลูกขึ้นปลาลูกไชติรัตน์ หากแต่รายงานของไชติรัตน์ และคณะ, 2538. ได้ให้หลักเกณฑ์เป็นหลักใหญ่ ๆ ไว้ 3 ประการตามที่กล่าวข้างต้น และทางเจ้าของกิจการได้พิจารณาเป็นหลักย่อย ๆ ตามที่คิดเอง หลังจากที่มีการตัดสินใจลง

ทุนจะเกิดขึ้นตอนการประเมินธุรกิจที่ได้ตัดสินใจลงทุนไปแล้วและจะเกิดขึ้นตอนการบริหารธุรกิจเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการต่อไปได้

6. ต้นทุนและผลตอบแทนการผลิต

การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน

โรงงานลูกชิ้นปลาสุรสวัสดิ์มีเงินลงทุนสุทธิ 1,220,000 บาท จะต้องดำเนินการผลิต 114,663.81 กิโลกรัม ถึงจะคุ้มทุน โดยมีต้นทุนผันแปรเท่ากับ 26.61 บาทต่อกิโลกรัม และมีราคาขายต่อหน่วยเท่ากับ 33.60 บาท

ระยะเวลาคืนทุน (pay back period)

ระยะเวลาคืนทุนเมื่อโรงงานลูกชิ้นปลาสุรสวัสดิ์ดำเนินการผลิตวันละ 2,000 กิโลกรัม จะระยะเวลาคืนทุนเท่ากับ 27 วัน โดยมีต้นทุนผันแปรเท่ากับ 26.61 บาทต่อกิโลกรัม และมีราคาขายต่อหน่วยเท่ากับ 33.60 บาท ดังนั้นจะเห็นได้ว่าระยะเวลาคืนทุนของโรงงานค่อนข้างน้อย เมื่อเทียบกับโครงการในระดับเดียวกัน จึงเป็นธุรกิจที่น่าลงทุนหากไม่พิจารณาค่าของเงิน ซึ่งสอดคล้องกับรายงานของ จินดา, 2536

อัตราผลตอบแทนเงินลงทุน (return of investment, ROI)

อัตราผลตอบแทนของโรงงานลูกชิ้นปลาสุรสวัสดิ์จะเท่ากับร้อยละ 28.89 กล่าวคือเงินลงทุนทุก 100 บาท จะให้ผลตอบแทน 28.89 บาท ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์สูง ดังนั้นเป็นธุรกิจที่มีอัตราค่าตอบแทนสูง จึงเป็นธุรกิจที่น่าพิจารณาลงทุนเป็นอันดับต้น ๆ หากไม่พิจารณาค่าของเงิน ซึ่งจะมีความสอดคล้องกับทฤษฎีของ จินดา, 2536

ค่าปัจจุบันสุทธิ (net present value, NPV)

ค่าปัจจุบันสุทธิของธุรกิจการผลิตลูกชิ้นปลามีค่าที่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจทั่วไป จึงเป็นธุรกิจที่น่าลงทุนหากพิจารณาค่าของเงิน ซึ่งมีความสอดคล้องกับรายงานของ จินดา, 2536

ผลตอบแทนภายในโครงการ (internal rate of return, IRR)

ผลตอบแทนภายในโครงการ (IRR) ของโครงการมีค่าเท่ากับ 25.32 % ซึ่งมากกว่าอัตราดอกเบี้ย (MLR) ณ ปัจจุบัน (กุมภาพันธ์ 2445) เท่ากับ 8 % ดังนั้นจึงเป็นโครงการที่น่าลงทุน

จากการวิเคราะห์ทางการเงินจะเห็นได้ว่า ระยะเวลาคืนทุนของธุรกิจนี้มีระยะสั้น ค่าอัตราส่วนผลตอบแทนเงินลงทุนอยู่ในเกณฑ์สูง ค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าสูง และค่าอัตราผลตอบแทนภายในธุรกิจอยู่ในเกณฑ์ดี ซึ่งสามารถตัดสินใจได้ว่า เป็นการลงทุนในธุรกิจที่ดี แต่ในทางกลับกันธุรกิจชนิดนี้เป็นธุรกิจที่ไม่สามารถขยายกิจการได้อีกแล้ว เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคมีอย่างจำกัด จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ถูกนำมาประกอบในการตัดสินใจลงทุน

7. ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหาที่เจอมากที่สุด คือ ความไม่ชำนาญทางด้านเทคนิคและวิธีการผลิตลูกชิ้นปลาของพนักงาน เนื่องจากพนักงานในโรงงานส่วนใหญ่จะเป็นพนักงานที่มีอายุการทำงานต่ำจึงไม่มีความชำนาญในการใช้เครื่องมือ และเทคนิควิธีการผลิตลูกชิ้นปลา สาเหตุที่มีพนักงานอายุการทำงานต่ำเนื่องจากพนักงานไม่มีความอดทนต่องานหนัก

ปัญหาด้านวัตถุดิบ ในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบและการเก็บรักษาจำเป็นเรื่องรองลงมา เนื่องจากสาเหตุหลายประการ เช่น ขาดแคลนวัตถุดิบในฤดูมรสุม, วัตถุดิบไม่สด หรือการเก็บรักษาวัตถุดิบทำได้ยาก

ปัญหาด้านเงินทุน จะพบเรื่องการขาดแหล่งเงินทุน ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง เพราะขาดเงินดำเนินงาน

ปัญหาด้านการผลิต ส่วนมากจะพบกับปัญหาทางด้านเทคนิคการผลิต เช่น ด้านเทคนิคเครื่องจักร, เทคนิคการผลิต เป็นต้น

ปัญหาด้านแรงงาน ได้แก่ ขาดแคลนแรงงานในภาคการผลิต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตทั้งหมด และปัญหาทางด้านสุขภาพของพนักงาน

ปัญหาด้านนโยบายของรัฐบาล จะส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้า เช่น รัฐบาลไม่มีนโยบายสนับสนุนเกี่ยวกับราคาผลิตภัณฑ์ทำให้ราคาของผลิตภัณฑ์ต่ำ และนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น

ปัญหาด้านมาตรฐานผลิตภัณฑ์ คือการผลิตให้ได้มาตรฐานต้องใช้ต้นทุนการผลิตสูง เนื่องจาก จะต้องใช้งบประมาณดำเนินการตามมาตรฐานนั้น

ปัญหาเศรษฐกิจตกต่ำของประเทศมีผลต่อกิจการ คือจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม่ได้ และวัตถุดิบราคาสูงขึ้น

ข้อเสนอแนะสำหรับโรงงานลูกชิ้นปลา

1. จากการสำรวจโรงงานลูกชิ้นปลาสุขสวัสดิ์ของนายทรงพล มโหฬาร กับนายผ่อง ทองอยู่ ซึ่งตั้งอยู่บน ถนนกันตังใต้ - เกาะเคียม เป็นถนนสายเล็ก ๆ จากกันตังใต้ ไปยังหมู่บ้านเกาะเคียม หากกิจการขยายตัวใหญ่ขึ้นจะประสบกับปัญหาทางด้านคมนาคม ดังนั้นจึงควรเลือกทำเลที่ตั้งให้มีความเหมาะสมกับกิจการที่จะขยายตัวขึ้นในอนาคตด้วย

2. การบริหารงานด้านบุคคลจะใช้เทคนิควิธีการและทฤษฎีต่าง ๆ โดยมีการประยุกต์ใช้ตามความยืดหยุ่นภายในองค์กร การจัดโครงสร้างองค์กรเป็นการจัดโครงสร้างโดยแบ่งตามหน้าที่ซึ่งมีความสะดวก และเหมาะกับองค์กรขนาดเล็ก วิธีการดำเนินงานภายในองค์กรจะมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้เหมาะสมกับองค์กรขนาดเล็ก ซึ่งมีความเหมาะสมมาก เพื่อการผลิตที่มีคุณภาพมากขึ้นควรมีฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Q.C.) โดยมีหน้าที่ควบคุมการผลิตและตรวจสอบผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

3. ธุรกิจการผลิตลูกชิ้นปลาเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าทางด้านประมง ให้มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้น และให้ผลตอบแทนแก่ผู้ประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ธุรกิจด้านนี้จะมีปัญหาในเรื่องส่วนแบ่งตลาด และราคาผลิต ในการแก้ปัญหาควรมีการปรับแต่งผลิตภัณฑ์ให้มีความน่าสนใจมากขึ้น โดยการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น เช่น ผลิตข้าวเกรียบปลา, ปลาหยอง, ปลาหวาน, ปลาลามรล เป็นต้น จะทำให้มีสามารถเพิ่มส่วนแบ่งตลาดได้อีกทางหนึ่ง และหน่วยงานรัฐบาลควรเข้ามาส่งเสริมในเรื่องต่าง ๆ ให้มากขึ้น

4. ในภาคการผลิตควรมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ เพื่อตรวจสอบผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานการผลิตที่ได้ตั้งไว้ และเป็นการป้องกันสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพไปยังผู้บริโภคซึ่งจะเกิดความเสียหายต่อโรงงานได้ด้วย

ข้อเสนอแนะสำหรับภาครัฐบาล

1. รัฐบาลควรมีการดูแลควบคุมและให้คำแนะนำในกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการผลิตสินค้าที่ได้ตั้งไว้
2. รัฐบาลควรมีการส่งเสริมในธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตลูกชิ้นปลาให้มากขึ้น เนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตลูกชิ้นปลาเป็นธุรกิจที่เพิ่มมูลค่าให้กับผลผลิตทางการประมงที่มีมูลค่าต่ำ และเป็นแหล่งสร้างงานภายในชุมชน



เอกสารอ้างอิง

กรมประมง. 2536. การแปรรูปสัตว์น้ำ. กรมประมง, กระทรวงเกษตรและสหกรณ์. 47 น.

กิ่งกนก พิทยานุคุณ, สุนทรี จรุง และรวีวัลย์ ภิชโยพนากุล. 2538. การบัญชีต้นทุน. สำนักพิมพ์ โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. 478 น.

จินดา ชันทอง. 2532. การวิเคราะห์การเงิน (Financial Statements Analysis). ภาควิชาบัญชี คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. 498 น.

ชุมพล ศฤงคารศิริ. 2538. การวิเคราะห์และตัดสินใจเพื่อการลงทุน. บริษัท เอช. เอ็น. กรีน จำกัด, กรุงเทพฯ. 418 น.

โชติรัตน์ ขวณิชย์, ก่อเกียรติ พานิชกุล และปริญญา ลักษิตานนท์. 2538. ธุรกิจขนาดย่อม. สำนักพิมพ์ดอกหญ้า, กรุงเทพฯ. 356 น.

ธงชัย สันติวงษ์. 2539. หลักการจัดการ. สำนักพิมพ์ บริษัทโรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิชย์ จำกัด กรุงเทพฯ. 170 น.

ธงชัย สันติวงษ์. 2539. องค์การและการบริหาร. สำนักพิมพ์ บริษัทโรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิชย์ จำกัด, กรุงเทพฯ. 533 น.

ธงชัย สันติวงษ์. 2540 ก. องค์การและการจัดการ. สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิชย์ จำกัด. 140 น.

ธงชัย สันติวงษ์. 2540 ข. การบริหารงานบุคคล. บริษัทสำนักไทยวัฒนาพานิชย์ จำกัด กรุงเทพฯ. 434 น.

นราทิพย์ ชุตินวงศ์. 2540. หลักเศรษฐศาสตร์จุลศาสตร์. คณะเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 283 น.

- บรรยงค์ ไตจินดา. 2542. องค์การและการจัดการ. สำนักพิมพ์ อมรการพิมพ์, กรุงเทพฯ. 360 น.
- บรรยงค์ ไตจินดา. 2543. การบริหารงานบุคคล. สำนักพิมพ์อมรการพิมพ์, กรุงเทพฯ. 458 น.
- บรรจง อภิตติกุล. 2537. การประกอบการ. สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล,
วิทยาเขตพณิชยการพระนคร. 278 น.
- ประสิทธิ์ ตงยั้งศิริ, 2540. การวางแผนและการวิเคราะห์โครงการ. หจก.เม็ดทรายพรินติ้ง,
กรุงเทพฯ. 432 น.
- ปริญ ลักษิตานนท์, ศิววรรณ เสรีรัตน์ และศุภร เสรีรัตน์. 2534. กลยุทธ์การตลาด.
สำนักพิมพ์ พัฒนาศึกษา, กรุงเทพฯ. 232 น.
- ผุสดี รุมาคม. 2537. การบริหารธุรกิจขนาดย่อม. สำนักพิมพ์พีลิกส์เซ็นเตอร์, กรุงเทพฯ. 255 น.
- ระวีง เนตรโพธิ์แก้ว. 2538. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ. สำนักพิมพ์ พัทธอักษร,
กรุงเทพฯ. 273 น.
- ศิริอร ชันธหัตถ์. 2536. องค์การและการจัดการ (O & M). โรงพิมพ์ทิพย์วิสุทธิ์, กรุงเทพฯ.
210 น.
- สมยศ นาวิกาน. 2536. การบริหาร. บริษัทสามัคคีสาร (ดอกหญ้า) จำกัด (มหาชน), กรุงเทพฯ.
588 น.
- เสนาะ ตีเยาว์ และกิ่งกนก พัทธานคุณ. 2543. การบัญชีบริหาร.
โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, กรุงเทพฯ. 292 น.

